

COMUNICADO DE PANAMA PORTS COMPANY, S.A.**Panamá, 27 de febrero de 2026**

Panama Ports Company, S.A. ("PPC") informa que la República de Panamá ha demostrado, durante el último año y particularmente en la última semana, que los inversionistas extranjeros no pueden confiar en el marco jurídico ni contractual del Estado panameño, que ha actuado en desconocimiento del Estado de Derecho, como lo evidencian las más recientes actuaciones llevadas a cabo por el Estado el día de ayer, consistentes en la invasión y toma de bienes propiedad de PPC.

PPC y sus inversionistas han manifestado de forma categórica al Estado su objeción a la toma ilegal de los puertos, así como a la ocupación y toma de bienes pertenecientes a PPC, incluyendo información de carácter propietario y legalmente protegida. Asimismo, PPC solicitó expresamente al Estado establecer mecanismos claros de coordinación respecto al acceso, custodia y protección de su información propietaria y privilegiada como empresa privada, incluyendo aquella que no guarda relación con la operación portuaria.

Lejos de brindar aclaraciones o coordinar mecanismos de protección, el Estado adoptó el día de ayer, 26 de febrero, medidas aún más graves, ejecutando una irrupción sin notificación previa en una instalación privada de almacenamiento que contenía documentación propietaria y material sujeto a privilegio legal recopilado en el contexto de procesos judiciales en curso, lo cual evidencia que el Estado ha socavado el debido proceso como parte de la toma estatal.

La campaña diaria de desinformación por parte del Estado constituye un intento de desviar la atención del hecho de que la toma forzosa de los puertos de Balboa y Cristóbal en Panamá, así como la ocupación de bienes de PPC, ha resultado completamente fallida debido a la conducta ilegal, carente de transparencia y conducta deficientemente coordinada, al continuar ejecutando actuaciones ilegales y realizando declaraciones inexactas que resultan gravemente perjudiciales para PPC y sus inversionistas.

Las propias actuaciones y manifestaciones del Estado confirman, de manera inequívoca, los siguientes hechos fundamentales en relación con la conducta del Estado panameño:

- Que el Estado ejecutó una campaña estatal deliberada en contra de PPC, sus inversionistas y el Contrato de Concesión de PPC, mediante una serie de actuaciones, incluyendo la manipulación de procedimientos legales destinados a destruir el contrato de concesión durante el último año.
- Que el Estado inició la coordinación y colusión de un plan para remover y reemplazar a PPC desde hace al menos un año, y que el Órgano Ejecutivo informó abiertamente a terceros su conocimiento anticipado de un fallo judicial desfavorable con meses de antelación antes de ser anunciado y mucho menos publicado.
- Que el Estado adoptó durante el último mes una serie de actuaciones ejecutivas carentes de fundamento, basadas en un comunicado de prensa irregular y de un fallo judicial no publicado que ni siquiera había sido notificado legalmente al propio Estado, mucho menos a PPC.

- Que el Estado posteriormente emitió un Decreto Ejecutivo de carácter extremo, ordenando la ocupación de bienes de PPC y la toma de los terminales, invocando como fundamento jurídico la figura de la expropiación, medidas que no fueron ordenadas por el fallo de la Corte Suprema de Justicia.
- Que el Estado ordenó el cese de operaciones de ambas terminales de los puertos desde tempranas horas del lunes, llevando a cabo una irrupción invasiva en las instalaciones de PPC, interferencia a los trabajadores bajo reiteradas amenazas de persecución penal contra ciudadanos panameños, y disrupción en las operaciones de las terminales y el flujo de tráfico portuario.
- Que el Estado dispuso, sin transparencia, la entrega del control de las terminales en los dos puertos de PPC a terceros competidores, así como la transferencia de información propietaria y legalmente protegida a dichos competidores.
- Que el Estado busca desviar la atención de estos hechos mediante declaraciones incorrectas contra PPC y sus inversionistas. PPC comparecerá ante foros internacionales neutrales donde el Estado deberá responder por sus palabras y actuaciones.

Estas actuaciones constituyen una falta de respeto del cumplimiento por parte del Estado panameño de sus obligaciones constitucionales, contractuales e internacionales, incluyendo en materia de protección de inversiones, debido proceso y seguridad jurídica. PPC y sus inversionistas se reservan de manera expresa y continua todos los derechos que les asisten en relación con esta crisis generada por el Estado panameño.

Panama Ports Company, S.A.

STATEMENT OF PANAMA PORTS COMPANY, S.A.**Panama, 27 February 2026**

Panama Ports Company, S.A. (“PPC”) advises that the Republic of Panama has demonstrated over the past year, and particularly during the past week, that foreign investors cannot rely on the legal or contractual framework of the Panamanian State, which has acted in disregard for the rule of law, as shown by the latest steps to invade and take the property of PPC carried out yesterday by the State.

PPC and its investors have strongly emphasized to the State their objection to the illegal takeover of PPC’s ports and occupation and taking of PPC property, including proprietary and legally protected information. PPC also specifically requested the State to establish clear coordination mechanisms regarding access to, custody and protection of its proprietary and privileged information as a private company, including information that is not relevant to the operation of the port operations.

Rather than any form of clarification or coordination of protection mechanisms, the State took even more extreme steps to take the property of PPC yesterday, February 26, through an unnotified intrusion on a private storage facility with proprietary and material subject to legal privilege compiled in the context of ongoing legal proceedings, demonstrating that the State has undermined due process as part of its takeover.

The State’s daily misinformation campaign is a mere distraction from the fact that its forced takeover of the ports of Balboa and Cristóbal in Panama and occupation of the the property of PPC has been a failure due to the illegal, nontransparent and poorly coordinated conduct of the State. The State continues to undertake illegal actions and make inaccurate statements that are highly prejudicial to PPC and its investors.

The actions and statements of the State itself have now strongly confirmed a series of fundamental facts regarding the conduct of the Panamanian State:

- The State carried out an intentional State campaign against PPC, its investors, and the PPC Concession Contract through a series of steps, including by manipulating legal proceedings aimed at destroying the concession contract over the past year.
- The State commenced its coordination and collusion of a plan to remove and replace PPC dating back at least a year ago, and the executive branch brazenly advised others of its advance knowledge of a negative court Ruling as of months before it was publicly announced and eventually published.
- The State took a series of unfounded executive actions over the past month based on an irregular press statement and unpublished court Ruling that had not even been lawfully notified to the State, much less to PPC.
- The State then issued an extreme Executive Decree mandating the occupation of PPC property and takeover of the terminals, relying on the legal basis of expropriation. Such steps were not instructed by the Ruling of the Supreme Court.
- The State ordered the stoppage of operations of the terminals at the two ports as of early Monday, and carried out an intrusive invasion of PPC facilities, interfering with employees, under repeated and disrespectful threats of criminal prosecution against Panamanians, and disrupted the operations of the terminals and the flow of port traffic.

- The State arranged without transparency to hand over control of the PPC terminals at the two ports to third-party competitors and to turn over proprietary and legally protected information to those same competitors.
- The State seeks to distract from these facts through inaccurate declarations against PPC and its investors. PPC will appear before neutral international fora where it will be held responsible for its words and deeds.

These actions demonstrate a failure by the Panamanian State to comply with its constitutional, contractual, and international obligations, including in relation to the protection of investments, due process and legal security. PPC and its investors expressly and continuously reserve all applicable rights related to this crisis generated by the Panamanian State.

Panama Ports Company, S.A.